



Ministero dell'Istruzione  
**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "J. TORRIANI"**  
E-mail: [cris004006@pec.istruzione.it](mailto:cris004006@pec.istruzione.it), [cris004006@istruzione.it](mailto:cris004006@istruzione.it)  
Sito Web: [www.iistorriani.it](http://www.iistorriani.it)

**ISTITUTO TECNICO - LICEO SCIENTIFICO**  
Via Seminario, n° 17/19 - 26100 CREMONA ☎ 037228380 - Fax: 0372412602  
**ISTITUTO PROFESSIONALE – IeFP** Sezione associata "ALA PONZONE CIMINO"  
Via Gerolamo da Cremona, 23 - 26100 CREMONA ☎ 037235179 - Fax: 0372457603

**PROGRAMMA SVOLTO**  
**A.S. 2020/2021**

<b>DOCENTE:</b>	<b>Sordi – Gavazzeni</b>
<b>DISCIPLINA:</b>	<b>Gestione progetto, organizzazione d'impresa</b>
<b>CLASSE:</b>	<b>5<sup>^</sup> A Informatica e Telecomunicazioni</b>

**Per ogni Modulo svolto vengono indicati i relativi contenuti affrontati.**

<b>MODULO</b>	<b>CONTENUTI</b>
Elementi di economia e microeconomia	<p>Definizioni economiche essenziali: scienze sociali, economia, microeconomia, macroeconomia, operatori economici e fattori produttivi, reddito, produzione, consumo, modello microeconomico marginalista, bene e scarsità dei beni, attività economica, vincolo di bilancio, paniere dei beni, mercato, tipi di mercato (monopolio, oligopolio, concorrenza).</p> <p>Domanda, offerta, leggi di domanda e offerta (individuale e aggregata) e rappresentazione con relative curve, punto di equilibrio del consumatore e di mercato.</p> <p>Azienda e concorrenza: azienda ed impresa, attività di produzione di beni e servizi, obiettivi d'impresa e scopo di lucro, le risorse disponibili (interne/esterne, materiali ed immateriali, materie prime, manodopera). Azienda e profitto: costi (fissi, variabili, totali), ricavi, profitto, prezzo di vendita.</p> <p>Bene informazione: caratteri, l'economia di scala e di rete, switching cost e lock-in.</p> <p>Outsourcing per l'azienda: caratteri e ambiti applicativi.</p> <p>LABORATORIO: calcolo delle curve di domanda e offerta, punto di equilibrio e relativi grafici.</p>

Organizzazione aziendale	<p>Attività economica ed idea imprenditoriale: azienda, impresa, società, imprenditore, gli elementi dell'azienda e la loro organizzazione.</p> <p>Cicli aziendali: tecnico, economico e finanziario.</p> <p>L'organizzazione aziendale: la piramide aziendale, la direzione aziendale, gli stakeholder, il raggruppamento e la divisione delle unità organizzative, i modelli di organizzazione, il management, la tecnostruttura, la rappresentazione con organigramma, la matrice RACI.</p> <p>Struttura dell'organizzazione (gerarchica, funzionale, divisionale, matriciale) e funzioni e settori aziendali.</p> <p>Il sistema informativo: il bene informazione, informazione e organizzazione aziendale, tecnostruttura, sistema informativo e sistema informatico, web information system/service, ERP.</p> <p>LABORATORIO: Deduzione dell'organigramma aziendale partendo da casi descritti. Esercizi sul MRP e la matrice RACI.</p> <p>CLIL: Business organization.</p>
Il progetto	<p>Progettazione come attività d'impresa: Progetto e Project Management, PMBOK, fasi e processo di sviluppo, documentazione per la rappresentazione (preliminare, gerarchia attività/responsabilità), rappresentazione di tempi, risorse e costi con il diagramma di Gantt, gerarchia di fasi, cammino critico.</p> <p>Definizione ed utilizzo della WBS, Work Package, diagramma reticolare delle precedenze (PDM), scorrimento delle attività. Controllo dei costi e dei tempi: Earned Value Method.</p> <p>LABORATORIO: il progetto (Project Charter, WBS, OBS, RBS, Valutazione dei costi, Diagramma di Gantt).</p>
Educazione civica	Occupazione, lavoro, precariato e flessibilità. Cenni sulla sicurezza del lavoro.

**Firma Docenti**

**Emilia Sordi**

**Claudio Gavazzeni**

**Data 26/05/2021**

**Il programma è stato visionato e approvato dai rappresentanti degli studenti della classe.**