



Ministero dell'Istruzione e del Merito

**ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "J. TORRIANI" - ISTITUTO TECNICO - LICEO SCIENTIFICO**

Via Seminario, 17/19 - 26100 CREMONA - Tel. 0372 28380

**ISTITUTO PROFESSIONALE –Sede associata "ALA PONZONE CIMINO"**

Via Gerolamo da Cremona, 23 - 26100 CREMONA - Tel. 0372 35179

 E-mail: [cris004006@pec.istruzione.it](mailto:cris004006@pec.istruzione.it), [cris004006@istruzione.it](mailto:cris004006@istruzione.it), [www.iistorriani.it](http://www.iistorriani.it)

## **PROGRAMMA SVOLTO**

### **A.S. 2022/2023**

|                    |  |
|--------------------|--|
| <b>DOCENTE:</b>    | <b>GASTALDELLI SILVANO    GAVAZZENI CLAUDIO</b>        |
| <b>DISCIPLINA:</b> | <b>GESTIONE DI PROGETTO E ORGANIZZAZIONE D'IMPRESA</b> |
| <b>CLASSE:</b>     | <b>5CINF</b>   |

**Per ogni Modulo svolto vengono indicati i relativi contenuti affrontati.**

| <b>MODULO</b>  | <b>CONTENUTI</b>  |
|--|---|
| <b>Organizzazione d'impresa - Economia e Microeconomia</b> | Microeconomia - Definizioni economiche essenziali:<br>economia, microeconomia, macroeconomia, operatori economici e fattori produttivi, reddito, produzione, consumo, modello microeconomico marginalista, bene e scarsità dei beni, il mercato : domanda, offerta, leggi di domanda e offerta e rappresentazione con relative curve, punto di equilibrio del consumatore e di mercato.<br>Azienda e concorrenza: azienda ed impresa, attività di produzione di beni e servizi , costi (fissi, variabili, totali), ricavi, profitto, prezzo di vendita, Break Even Point,<br>Bene informazione:<br>l'economia di scala e di rete, switching cost e lock-in. |
| <b>Organizzazione aziendale</b>                            | Attività economica ed idea imprenditoriale: azienda, impresa, società, imprenditore, gli elementi dell'azienda e la loro organizzazione.<br>Processi aziendali: cicli aziendali tecnico, economico e finanziario.<br>L'organizzazione aziendale: la piramide aziendale, la direzione aziendale,   |

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
|                                       | <p>stakeholder, shareholder, raggruppamento/divisione delle unità organizzative, modelli di organizzazione, management, tecnostruttura, la rappresentazione con organigramma, la matrice RACI e relativi tipi di rappresentazione.</p> <p>Struttura dell'organizzazione (gerarchica, funzionale, divisionale, matriciale) e funzioni e settori aziendali.</p> <p>Il sistema informativo: il bene informazione, informazione e organizzazione aziendale, sistema informativo e sistema informatico, basi di ERP e CRM. Cloud. Sistemi on-premise e off-premise.</p> <p><b>Laboratorio:</b></p> <p>Esercizi MRP</p> <p>Requirement Breakdown Structure (RBS): la WBS con la stima delle risorse.</p> <p>Realizzazione organigrammi</p> <p>CLIL: Business organization.</p> |
| <b>Gestione di progetto</b>           | <p>Progettazione come attività d'impresa: Project e project management, fasi e processo di sviluppo, documentazione per la rappresentazione</p> <p>Rappresentazione di tempi, risorse e costi con il diagramma di Gantt, gerarchia delle fasi, il cammino critico.</p> <p>Definizione ed utilizzo della WBS, Work Package, diagramma reticolare delle precedenze (PDM), scorrimento delle attività.</p> <p><b>Laboratorio:</b></p> <p>Progetto High Fashion – Nuovo Linificio Gamma</p> <p>Progetto E-Printing</p>   |
| <b>Progetto software e la qualità</b> | <p>Il modello di Lean production e TQM</p> <p>Indicatori di Performance: Earned Value, CPI, SPI</p> <p>Ciclo di vita del prodotto software - Manutenzione</p> <p>La produzione del software</p> <p>La misurazione del software: LOC, Complessità Ciclomatica, Function Point</p> <p>La manutenzione del software</p> <p>Importanza delle norme ISO e della certificazione di qualità.</p>  |
| <b>Percorso di Educazione Civica</b>  | <p>Cittadinanza digitale: Cobot e Sostenibilità</p> <p>Lavoro multimediale conclusivo</p>  |

**Firma Docente : Gastaldelli Silvano e Gavazzeni Claudio**

**Data : 22/05/2023**

**Firma Delegati di classe : Il programma è stato visionato e approvato dai rappresentanti degli studenti della classe**